

Plans and Performance for Dynamic Work

GPD について：グローバル・プロジェクト・デザインは、複雑化した近年のプロジェクト・プラン作成および実行に関して、最先端の方法論とツールを提供します。私共の 14 年以上の産業界での実績を基に、**プロジェクト・デザイン方法論**とその支援ツールである **TeamPort** を開発しました。GPD は、**方法論と支援ツール**、この両方を提供するユニークな企業であり、これらを同時に提供することによりチーム間のコーディネーションなどを考慮したプランニングや、既に実行中のプランの見直しなど、企業のプロジェクトやプログラムの実施を支援します。

- **作業の設計** (デザインによる最適化)
- **チームの能力** (コラボレーションによる強化)
- **現場力の強化** (気付きの改善)

企業戦略、現実的なスケジュールそしてプログラムのチームワークの強化を図った、柔軟なプランを構築することにより、全体として約 20%の期間/コストの削減を目指します。

導入実績：航空宇宙、自動車、エネルギー、ヘルスケア、IT、石油科学、通信など

通常、プロジェクト・プランは関係者によって開始の承認をされます。では、どうやってそのプロジェクト・プランが正当性、実現可能性、生産性、堅牢性を測るのでしょうか？いくつかの代替プランを検討したのでしょうか？プランを成功させるために、各チームの責任範囲、独立性、例外対応能力、リスク管理が十分に考慮されているのでしょうか？**そのプランは適切にデザインされていますか？**

プロジェクト全体のコストの 10%以上が、プロジェクトの管理に費やされていると言われていません。全体コストの 2%をプロジェクト・デザインに振り分ければ約 20%のプロジェクトのコストと期間の削減を図ることができます。更に、迅速なマーケットへの製品投入、不良品の削減、仕様変更の柔軟な対応、チームの士気向上、異なるチーム間の結束強化など、更なる価値を生み出すことが可能になります。

その実現方法とは？

現在のプロジェクトにおいて、そのプロジェクトの作業（タスク）の 35%~50%は体系的な方法で見積もられていません。プロジェクト・デザインでは今まであまり明確に見積もられていなかった、チームや作業間のコーディネーションに掛かる負荷、再作業、待ち時間など考慮します。実際にプロジェクトが開始する前にそれらを明らかにすることにより、作業の最適化や再配置を実施できます。また、プロジェクト開始後の急な変更にも予め備えることが可能になります。その他、デザイン時に関係者が参加することにより、チームメンバはプロジェクトに対する認識を深め、より現実的かつ最適化されたプランへと向上させることができるようになります。その結果、想定外の問題などが発生した場合でも、チームは直ちに状況を理解し、迅速に対応することが可能になります。

**2%の投資
20%以上の効果**

プロジェクト・デザインを導入することによりプロジェクトのスケジュールとコストを約 20%の効率化を図ることが可能

まず始めに、プロジェクト・チームは検討した結果を基に、現実的かつ最適化されたプランを作成。同時に他のオプションプランも用意する

何らかの理由によりプランに変更が生じても、迅速に再プランニングが可能になり、適切な対応が可能

*非現実的なプランの回避
リスクと変更に対する迅速な対応
失敗への回避*

設立

1999

拠点

ボストン

東京

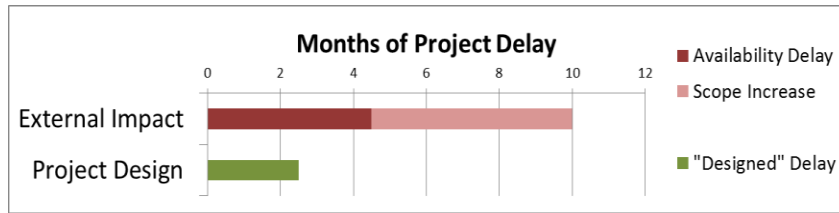
ベルリン

Web サイト メールアドレス

www.teamport.com
info@teamport.com

事例紹介: 製品開発チームは製品開発のスケジュールの遅延に悩んでいました。新しい環境規制法の適用期限までに製品をできない可能性が出てきており、コンプライアンス上のリスクが高まっていました。既に外的な要因によって、この企業の新製品の各モデルの開発スケジュールは平均すると4-5ヶ月の遅延が既に発生しており、更に他の要因により要求仕様が広がり、各々のモデルで3-8ヶ月の遅延の発生が予測されていました。

その状況を打破するためにプロジェクト・デザインを導入しました。プログラム・チームはプロジェクト・デザイン・ワークショップを実施し、数時間の検討を行った結果、**プランの見直し、他のオプションの精査と最適化を行い、要求仕様を縮小させることなく、遅延を8ヶ月近く縮める**プランを作成することができました。



代替案の作成とトレードオフの検討

プロジェクト・デザインは今日の複雑なプログラム/ポートフォリオ管理に適合した予測と分析を行います。製造業における革新的なモデリングツール（例：3D ビジュアライゼーション・ツール、パラメトリック・モデリング、QFD、CAD、CAE）同じように、プロジェクト・デザインでは、プロジェクト自体のモデリングを行い、チームのプロジェクトに対する認識を変え、より生産性の高いプロジェクト・プランを構築できるチームへと変革します。

クロス・ファンクショナル・チーム(CFT)は、遅延、再作業などの進捗報告を聞いてから対処するのではなく、事前にプロジェクト・デザイン・ワークショップを実施することにより、それらを予測し、対処することができます。フォーキャスト（予測結果）を基に複数の代替案のプランを作成します。プロジェクト体制、要求仕様範囲、チームメンバ、重要リソース、依存関係、リスク、そして責任範囲はビジュアル化されたモデルによって表現されます。TeamPort はそれらのモデルからシミュレーションを実施し、フォーキャストを生成します。

プロジェクト・チームは、プロジェクト体制、優先度、役割、作業の並行稼働の可能性などを様々なパターンを作成し、モデルに反映させます。モデルの変更は容易に実施できるので、モデルの修正とシミュレーションを繰り返し、最適なプランへと近づけていきます。この繰り返し作業を実施することにより、プラン上どこがコストとスケジュール、リスクがトレードオフ関係にあるかを理解することができます。役員や顧客にプランを説明する段階では、チームはプランに関して完全に理解しており、最適プランの提示と同時に、コスト優先かスケジュール優先もしくは低リスクのプランなど複数のプランを提示することが可能になり、更に、役員や顧客からのフィードバックを反映したプランをその場で提示することが可能になります。



提供サービス

プロジェクト支援サービス: エンジニアリング、製品開発、グローバル・プログラム、大規模インフラ・プロジェクト・科学技術関連の官民共同プロジェクトなどを任されているプロジェクト・チームに対して、プランの作成支援および共同作業の支援を実施。

- プロジェクトチームデザイン** プロジェクト・チームの能力評価、標準化の支援をします。また、プログラム・マネジメント、リスクマネジメント、リーン開発（アジール開発）、ローカリゼーションや国際チームの形成などのベスト・プラクティスを提供します。
- プロジェクトデザイン** チームが参加し、複数人が同時にプロジェクト全体のビジュアルモデルを作成できるツール (TeamPort) を使うワークショップを開催します。それによりチームは、プロジェクトの構成要素をすべて含み、リスクに関して也十分に検討されたプランを作成することが可能になります。
- プロジェクト支援** ポートフォリオ/プログラム・マネジメント体制の構築とプロジェクトマネジメントの専門家による支援を行います。進捗状況や変更点などの定期的な報告を受け、迅速に今後の予測を行い、必要とされる最適な対応策を共同で作成します。また、この後のプロジェクトに教訓として活かせるように分析および資産化します。

TeamPort ソフトウェア ビジュアルモデル化ツールおよびシミュレーションとフォーキャスト機能を有しており、複雑なプロジェクトをモデル化し、現実的かつ柔軟なプランの作成を支援するソフトウェアです。

専門家育成支援: プロジェクト・デザインとマネジメント能力の向上やリスク管理、リーン開発、PDRI, 国際チームワーク構築などの能力向上の支援を行います。研修やワークショップの実施、実際のプロジェクト・チームメンバとしての参加や専門家としての指導教育などを提供します。